

Zur Reihe: Kompakt-Training Praktische Betriebswirtschaft	5
Vorwort zur 8. Auflage	7
Benutzungshinweise	8
A. Grundlagen	15
1. Rechnungswesen	16
1.1 Aufgaben	17
1.2 Gebiete	17
1.2.1 Buchhaltung/Buchführung	18
1.2.1.1 Buchführungspflichtige	19
1.2.1.2 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung	19
1.2.1.3 Aufbau	20
1.2.1.4 Bereiche	22
1.2.1.5 Organisation	23
1.2.2 Kostenrechnung	24
1.2.3 Planungsrechnung	24
1.2.4 Statistik	25
1.3 Begriffe	26
1.3.1 Auszahlungen – Einzahlungen	26
1.3.2 Ausgaben – Einnahmen	26
1.3.3 Aufwendungen – Erträge	27
1.3.4 Kosten – Leistungen	29
1.4 Kennzahlen	30
1.4.1 Gewinn	31
1.4.2 Wirtschaftlichkeit	31
1.4.3 Produktivität	32
1.4.4 Rentabilität	34
2. Kosten	35
2.1 Verrechnungsbezogene Kosten	35
2.1.1 Einzelkosten	35
2.1.2 Gemeinkosten	36
2.2 Beschäftigungsbezogene Kosten	37
2.2.1 Fixe Kosten	38
2.2.2 Variable Kosten	40
2.2.3 Mischkosten	45
2.3 Sonstige Kosten	47

INHALTSVERZEICHNIS

3. Kostenrechnung	48
3.1 Aufbau	49
3.2 Systeme	52
B. Kostenartenrechnung	57
1. Materialkosten	58
1.1 Ermittlung der Verbrauchsmengen	59
1.1.1 Skontrationsmethode	59
1.1.2 Inventurmethode	60
1.1.3 Retrograde Methode	60
1.2 Bewertung der Verbrauchsmengen	61
1.2.1 Anschaffungswert	61
1.2.2 Wiederbeschaffungswert	63
1.2.3 Tageswert	63
1.2.4 Verrechnungswert	63
2. Personalkosten	64
2.1 Löhne	64
2.1.1 Löhne unterschiedlicher Zurechnung	65
2.1.2 Löhne unterschiedlicher Ermittlung	65
2.1.2.1 Zeitlohn	65
2.1.2.2 Akkordlohn	66
2.1.2.3 Prämienlohn	68
2.2 Gehälter	68
2.3 Sozialkosten	68
3. Dienstleistungskosten	69
4. Öffentliche Abgaben	70
5. Kalkulatorische Kosten	70
5.1 Kalkulatorische Abschreibungen	71
5.1.1 Arten	72
5.1.2 Verfahren	73
5.1.2.1 Lineare Abschreibung	74
5.1.2.2 Degressive Abschreibung	75
5.1.2.3 Leistungsbezogene Abschreibung	77
5.2 Kalkulatorische Zinsen	78
5.3 Kalkulatorische Wagnisse	80
5.4 Kalkulatorischer Unternehmerlohn	82
5.5 Kalkulatorische Miete	82

C. Kostenstellenrechnung	85
1. Betriebsabrechnungsbogen	86
1.1 Aufbau	86
1.1.1 Kostenstellen	87
1.1.1.1 Funktionsorientierte Kostenstellen	87
1.1.1.2 Raumorientierte Kostenstellen	88
1.1.1.3 Organisationsorientierte Kostenstellen	89
1.1.1.4 Rechnungsorientierte Kostenstellen	89
1.1.2 Kostenstellenplan	90
1.2 Erstellung	90
1.2.1 Verteilung der Gemeinkosten	91
1.2.2 Feststellung der Gemeinkostenzuschläge	95
1.2.3 Ermittlung der Normal-Gemeinkosten	97
1.2.4 Feststellung von Über-/Unterdeckungen	98
1.3 Kritik	100
2. Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	100
2.1 Einseitige Leistungsverrechnung	101
2.1.1 Kostenartenverfahren	101
2.1.2 Kostenstellenausgleichsverfahren	102
2.1.3 Kostenträgerverfahren	103
2.2 Gegenseitige Leistungsverrechnung	103
2.2.1 Verrechnungspreis-Verfahren	104
2.2.2 Mathematisches Verfahren	104
D. Kostenträgerrechnung	107
1. Kostenträgerstückrechnung	109
1.1 Divisionskalkulation	110
1.1.1 Einstufige Divisionskalkulation	110
1.1.2 Zweistufige Divisionskalkulation	112
1.2 Äquivalenzziffernkalkulation	113
1.2.1 Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation	113
1.2.2 Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation	115
1.3 Zuschlagskalkulation	116
1.3.1 Summarische Zuschlagskalkulation	117
1.3.2 Differenzierende Zuschlagskalkulation	117
1.3.2.1 Industrieunternehmen	118
1.3.2.2 Handelsunternehmen	121
1.3.2.2.1 Bezugskalkulation	121
1.3.2.2.2 Absatzkalkulation	123

INHALTSVERZEICHNIS

1.4 Maschinenstundensatzrechnung	126
1.4.1 Ermittlung der Maschinenlaufzeit	128
1.4.2 Ermittlung des Maschinenstundensatzes	129
1.4.3 Ermittlung der Fertigungskosten	130
1.5 Kuppelkalkulation	130
1.5.1 Restwertrechnung	131
1.5.2 Verteilungsrechnung	132
2. Kostenträgerzeitrechnung	133
2.1 Gesamtkostenverfahren	134
2.2 Umsatzkostenverfahren	137
E. Plankostenrechnung	139
1. Starre Plankostenrechnung	140
2. Flexible Plankostenrechnung	142
2.1 Kostenartenrechnung	143
2.2 Kostenstellenrechnung	143
2.3 Soll-Ist-Vergleich	146
2.3.1 Preisabweichungen	148
2.3.2 Verbrauchsabweichungen	149
2.3.3 Beschäftigungsabweichungen	150
2.4 Kostenträgerrechnung	152
3. Grenzplankostenrechnung	152
3.1 Kostenartenrechnung	153
3.2 Kostenstellenrechnung	153
3.2.1 Soll-Ist-Vergleich	154
3.2.2 Fixkosten-Analyse	155
3.3 Kostenträgerrechnung	156
F. Deckungsbeitragsrechnung	157
1. Inhalt	160
1.1 Kostenartenrechnung	160
1.2 Kostenstellenrechnung	161
1.3 Kostenträgerrechnung	161

2. Anwendung	163
2.1 Gewinnschwellen-Analyse	164
2.2 Preisuntergrenzen	166
2.2.1 Kostenorientierte Preisuntergrenze	167
2.2.1.1 Kurzfristige Preisuntergrenze	167
2.2.1.2 Mittelfristige Preisuntergrenze	168
2.2.1.3 Langfristige Preisuntergrenze	168
2.2.2 Erfolgsorientierte Preisuntergrenze	169
2.2.2.1 Kurzfristige Preisuntergrenze	169
2.2.2.2 Langfristige Preisuntergrenze	169
2.3 Zusatzaufträge	170
2.4 Optimale Produktionsverfahren	171
2.4.1 Kurzfristige Optimierung	171
2.4.2 Langfristige Optimierung	173
2.4.2.1 Kostenvergleichsrechnung	173
2.4.2.2 Gewinnvergleichsrechnung	176
2.5 Optimale Produktionsprogramme	178
2.5.1 Kurzfristige Optimierung	178
2.5.2 Langfristige Optimierung	179
2.6 Eigenfertigung/Fremdbezug	179
2.6.1 Kurzfristige Optimierung	180
2.6.2 Langfristige Optimierung	181
Übungsteil (Aufgaben und Fälle)	183
Lösungen	206
MiniLex	231
Literaturverzeichnis	261
Stichwortverzeichnis	267