

# Inhaltsverzeichnis

|   |           |
|---|-----------|
| Abkürzungen.....  | 13        |
| Vorwort.....  | 17        |
| Danksagung.....   | 20        |
| <b>1 Einführung.....</b>  | <b>21</b> |
| 1.1 Betriebliche Suchtprävention -<br>Vorläuferin der Gesundheitsförderung im Betrieb.....  | 21        |
| 1.2 Das Krankheitskonzept des Alkoholismus als Grundlage betrieblicher<br>Suchtprävention.....  | 28        |
| 1.3 Begriffsklärungen.....  | 34        |
| 1.4 Handlungskonzept zur betrieblichen Suchtprävention.....   | 40        |
| 1.5 Thesen zur Entstehung der Suchtprävention im Betrieb.....   | 47        |
| <b>Teil I: Die Entwicklung der betrieblichen Suchtprävention und Suchtarbeit<br/>in den USA.....</b>  | <b>49</b> |
| <b>2 Vom Kampf gegen den Alkohol zur Hilfe für den kranken Alkoholiker<br/>im Betrieb - 1800 bis 1999.....</b>  | <b>50</b> |
| 2.1 Gesellschaftlicher Stellenwert des Alkoholthemas in den USA in der ersten<br>Hälfte des 19. Jahrhunderts.....   | 50        |
| 2.2 Die Herausbildung des "zuverlässigen" Arbeiters in der Industrie -<br>Frühe Wurzeln arbeitsorientierter Alkoholprogramme<br>zwischen 1850 und 1930..... | 55        |
| 2.3 Vom Alkoholproblem zum Problem des Alkoholismus -<br>Alkoholismusbewegung in den 30er- und 40er-Jahren.....   | 69        |
| 2.3.1 Die Anonymen Alkoholiker (AA) und ihre Vorstellungen von der<br>Alkoholkrankheit.....   | 72        |

|       |  |     |
|-------|--|-----|
| 2.3.2 | Die wissenschaftliche Alkoholismusbewegung und die Formulierung des medizinischen Krankheitskonzepts durch Jellinek.....                 | 84  |
| 2.3.3 | Übernahme des Krankheitskonzepts des Alkoholismus und seine Verbreitung durch die WHO.....   | 91  |
| 2.3.4 | Das neue Bild des Alkoholikers.....  | 93  |
| 2.4   | Von der Entstehung betrieblicher Alkoholprogramme bis zu ihrer konzeptionellen Reife - 1940 bis 1970.....                                | 94  |
| 2.4.1 | Erste systematische betriebliche Alkoholprogramme in den 40er-Jahren.....  | 97  |
| 2.4.2 | Die Konsolidierung betrieblicher Alkoholprogramme in den 50er- und 60er-Jahren.....  | 102 |
| 2.4.3 | Entwicklung der betrieblichen Suchtarbeit in den 50er- und 60er-Jahren.....  | 108 |
| 2.5   | Die Ausbreitung betrieblicher Alkoholprogramme in den 70er- und 80er-Jahren und die Professionalisierung der betrieblichen Suchtarbeit.. | 110 |
| 2.5.1 | Gesetzliche Regelungen und Einfluss des Staates und des Gesundheitswesens.....   | 112 |
| 2.5.2 | Die Ausbreitung der Alkoholprogramme – Beginn der 'Employee Assistance Programs' (EAP).....  | 114 |
| 2.5.3 | Die Professionalisierung betrieblicher Suchtarbeit und die Rolle der 'genesenen' AlkoholikerInnen.....                                   | 122 |
| 2.5.4 | Qualifikation und Qualifizierungsmöglichkeiten der Fachkräfte in der betrieblichen Suchtarbeit.....                                      | 129 |
| 2.5.5 | Probleme und Widersprüche in der Entwicklung der EAPs.....   | 133 |
| 2.6   | Entwicklung der EAPs in den 90er Jahren.....   | 134 |

**Teil II: Die Entwicklung der betrieblichen Suchtprävention und Suchtarbeit in Deutschland.....143**

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 3   | Die Entstehung der 'Alkoholfrage' in der Frühphase der Industrialisierung bis 1870..... | 147 |
| 3.1 | Die Branntweinschwemme.....   | 149 |
| 3.2 | Die bürgerliche Mäßigkeitsbewegung.....   | 151 |

|       |   |     |
|-------|---|-----|
| 3.3   | Der Alkoholkonsum der Arbeiterschaft.....   | 155 |
| 3.3.1 | Der Mythos des Elendsalkoholismus.....  | 156 |
| 3.3.2 | Funktionen des Alkohols bzw. des Branntweins für die Arbeiterschaft.....  | 158 |
| 3.4   | Alkohol im Betrieb und betriebliche Haltung zum Alkohol in der Zeit der Industrialisierung.....                                   | 174 |
| 4     | Die Alkoholfrage in der Ära der sozialen Bewegungen von 1870 bis 1914 –<br>Wissenschaftliche Erkenntnisse zum Alkohol.....        | 179 |
| 4.1   | Die neue Mäßigkeitsbewegung sozial engagierter und aufgeklärter Bürger.....   | 184 |
| 4.2   | Mäßigkeitsbewegung und Wissenschaft - die Rolle arbeitswissenschaftlicher Erkenntnisse.....                                       | 194 |
| 4.2.1 | Emil Kraepelin: Leistungsveränderung unter Alkoholwirkung.....  | 196 |
| 4.2.2 | Victor Böhmert: Empirische Daten zur Alkoholfrage in den Betrieben<br>und Entwicklung von Modellen zur Arbeiterfreizeit.....      | 200 |
| 4.2.3 | Alfred Grotjahn: Die soziale Pathologie des Alkoholismus,<br>seine Verlaufsformen und betriebliche Prävention.....                | 203 |
| 4.2.4 | Alfred Stehr: Soziale Ursachen des Alkoholbedürfnisses der Arbeiter<br>und Abbau von Arbeitsbelastungen.....                      | 208 |
| 4.3   | Die Abstinenzbewegung und ihre bruderschaftlichen und religiösen Bindungen.....   | 214 |
| 4.4   | Abstinenzbewegung und Alkoholismusforschung - Die Begründung<br>des Abstinenzgebotes und die Annäherung an die Rassenhygiene..... | 219 |
| 4.4.1 | Wissenschaftler in der Abstinenzbewegung.....   | 220 |
| 4.4.2 | Das Konstrukt der Keimschädigung<br>und Entartung durch regelmäßigen Alkoholkonsum.....   | 223 |
| 4.5   | Die publizistische Annäherung der Mäßigkeitsbewegung<br>an die Abstinenzbewegung.....   | 229 |
| 4.6   | Die bürgerliche Frauenbewegung und ihr Wirken gegen den Alkoholismus<br>und für die Arbeiterin.....                               | 232 |
| 4.7   | Arbeiterbewegung und Alkoholfrage.....  | 244 |
| 4.7.1 | Positionen der deutschen Sozialdemokratie zur Alkoholfrage<br>und zur Abstinenzbewegung.....                                      | 245 |

|       |   |     |
|-------|---|-----|
| 4.7.2 | Der Deutsche Arbeiter-Abstinentenbund (DAAB).....   | 251 |
| 4.8   | Die Entwicklung des Konsumverhaltens und die Haltung der Betriebe<br>zum Alkoholkonsum.....   | 255 |
| 4.8.1 | Das Gebot der Nüchternheit und die Entdeckung des suchtkranken<br>Individuums am Arbeitsplatz.....  | 259 |
| 4.8.2 | Die Substitution des Alkohols am Arbeitsplatz durch leistungsfördernde<br>Ersatzgetränke.....   | 262 |
| 5     | Alkohol und Gesellschaft 1914 bis 1945 - vom Beginn der Sozialarbeit<br>im Betrieb bis zum Sieg des Leistungsprinzips über die Humanität..... | 267 |
| 5.1   | Die zweifache 'Trockenlegung' des Deutschen Reiches und die Haltung<br>der Gesellschaft zum Alkohol.....                                      | 270 |
| 5.1.1 | Das Thema Alkohol in der politischen Kontroverse.....   | 273 |
| 5.1.2 | Die Alkoholpolitik der Nationalsozialisten.....   | 275 |
| 5.2   | Die Institutionalisierung der Fabrikpflege und die Professionalisierung<br>der sozialen Arbeit im Betrieb.....                                | 280 |
| 5.2.1 | Die Fabrikpflege im I. Weltkrieg.....   | 281 |
| 5.2.2 | Von der Fabrikpflege zur Werksfürsorge - soziale Arbeit und Rationalisierung<br>in den 20er-Jahren.....                                       | 290 |
| 5.2.3 | Soziale Arbeit in der modernen Betriebspolitik -<br>Frieda Wunderlichs Konzept der Fabrikpflege.....  | 294 |
| 5.2.4 | Betriebspflege und Soziale Betriebsarbeit in der Deutschen Arbeitsfront (DAF)<br>im Dritten Reich.....  | 297 |
| 5.2.5 | Soziale Arbeit im Betrieb und Alkoholprobleme.....  | 300 |
| 5.3   | Krankheitsvorstellungen des Alkoholismus -<br>Von der erblichen Veranlagung bis zur Suchtpersönlichkeit.....                                  | 301 |
| 5.3.1 | Erklärungsansätze zur Entstehung der Trunksucht und der Sucht überhaupt...306   |     |
| 5.3.2 | Süchtigkeit und Merkmale der Suchtpersönlichkeit.....   | 310 |
| 5.4   | Alkoholismus und die Durchsetzung des gesellschaftlichen<br>Leistungsprinzips.....  | 316 |
| 5.4.1 | Von der Leistungseinschränkung durch Alkohol zum 'sozial unwerten'<br>und 'asozialen' Trinker.....  | 317 |

|       |  |     |
|-------|--|-----|
| 5.4.2 | Staatliche Maßnahmen zur Begrenzung des leistungsunfähigen, 'sozial unwerten' Lebens.....  | 325 |
| 5.5   | Alkohol, Arbeit und Leistung.....  | 331 |
| 5.5.1 | Aufklärung und Vorbeugung im Betrieb.....  | 340 |
| 5.5.2 | Vertrauensleute bei Post und Polizei.....  | 342 |
| 5.5.3 | Fehlzeiten als zivile Fahnenflucht - Gefängnisstrafen für Trunkenheit am Arbeitsplatz.....   | 344 |
| 5.5.4 | Alkohol im Verkehr.....  | 346 |
| 5.5.5 | Alkohol und Wehrkraft.....   | 348 |
| 5.5.6 | Die Mobilisierung aller Leistungsreserven.....   | 351 |
| 5.6   | Die Antialkoholbewegung in bewegten Zeiten - Stabilität im Handeln und Unbeirrbarkeit im Ziel.....                                   | 356 |
| 5.6.1 | Stärke und Verblendung der Antialkoholbewegung.....  | 357 |
| 5.6.2 | Die Aktualisierung der Alkoholfrage als Kulturfrage.....   | 364 |
| 5.6.3 | Vereine, Vereinigungen und staatliche Instanzen - Zuständigkeiten und Abgrenzungen.....  | 368 |
| 5.6.4 | Die Verführbarkeit der Antialkoholbewegung in der Zeit des Nationalsozialismus.....  | 379 |
| 6     | Betriebliche Suchtprävention 1945 bis 2000 – Von der 'Alkohol am Arbeitsplatz'-Bewegung zum betrieblichen Gesundheitsmanagement..... | 387 |
| 6.1   | Die rechtliche Durchsetzung des medizinischen Krankheitskonzepts des Alkoholismus in der BRD.....                                    | 392 |
| 6.1.1 | Umbruch des Alkohol- und Suchtwissens in den 60er-Jahren.....  | 393 |
| 6.1.2 | Anonyme Alkoholiker und traditionelle Suchthilfe.....  | 397 |
| 6.2   | Alkohol und andere Suchtmittel im Betrieb - Problemloser Umgang oder umgangesenes Problem?.....                                      | 399 |
| 6.3   | Die Entstehung, Entwicklung und Erfolge der 'Alkohol am Arbeitsplatz-Bewegung'.....  | 408 |
| 6.3.1 | Die Entdeckung der Alkoholprobleme am Arbeitsplatz in der BRD ab 1970.....   | 410 |

|       |   |     |
|-------|---|-----|
| 6.3.2 | Betriebliche Modelle der Hilfe für Suchtkranke im Betrieb im Vorlauf<br>der Bewegung.....                       | 417 |
| 6.3.3 | Die 'Alkohol-am-Arbeitsplatz-Bewegung' von 1978 bis 1988.....   | 429 |
| 6.3.4 | Suchtkrankenhilfe und Gewerkschaften –<br>ihr Einfluss auf die Programme zur betrieblichen Suchtprävention..... | 437 |
| 6.3.5 | Die Ausweitung der 'Alkohol-am-Arbeitsplatz-Bewegung'.....  | 451 |
| 6.3.6 | Das Ende der 'Alkohol-am-Arbeitsplatz-Bewegung'.....  | 459 |
| 6.4   | Einrichtung der betrieblichen Suchtarbeit und Bestrebungen zu ihrer<br>Professionalisierung.....                | 463 |
| 6.4.1 | Aufgaben und Akteure in der betrieblichen Suchtarbeit.....  | 465 |
| 6.4.2 | Qualifizierung für die betriebliche Suchtarbeit.....  | 474 |
| 6.4.3 | Kooperationsprobleme in der Suchtarbeit im Betrieb.....   | 477 |
| 6.5   | Suchtprävention und Suchtarbeit in den 90er-Jahren.....   | 478 |
| 6.5.1 | Neue Ansätze in der betrieblichen Suchtprävention.....  | 479 |
| 6.5.2 | Erweiterter Arbeits- und Gesundheitsschutz –<br>neue Basis für Suchtprävention und Gesundheitsförderung.....    | 482 |
| 6.5.3 | Betriebliches Gesundheitsmanagement.....  | 484 |
| 7     | Schlussbemerkungen.....   | 487 |
| 8     | Literaturverzeichnis.....   | 493 |