

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	12
Abbildungsverzeichnis	14
Tabellenverzeichnis	14
Einleitung	15
Begriff der Arbeitszeitflexibilisierung	15
Potenzial der Arbeitszeitflexibilisierung	16
A. Gesetzlicher Rahmen für flexible Arbeitszeit (ArbZG)	17
I. Einleitung	17
II. Die öffentlich-rechtliche Schutzfunktion des ArbZG	17
III. Der gesetzliche Arbeitszeitschutz im Einzelnen	18
1. Allgemeines	18
2. Höchstzulässige TAZ	19
3. Ruhepausen	19
4. Ruhezeit	20
5. Nacht- und Schichtarbeit	21
6. Sonn- und Feiertagsruhe	23
7. Tarifvertragliche Abweichungen	25
B. Flexible Arbeitszeit	27
I. Arbeitszeitsysteme	27
1. Geschlossene Systeme	27
2. Offene Systeme	28
II. Arbeitszeitformen (Grundmuster): Zehn Grundmuster als abschließende Arbeitszeitformen	30
1. Grundmuster: Teilzeitarbeit	30
a) Definition	30
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	31
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	31
d) Bewertung	32
2. Grundmuster: Überarbeit/Mehrarbeit	32
a) Definition	32
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	33
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	35
d) Flexibilisierungspotenzial	36
e) Bewertung	36

f) Ausblick.....	37
3. Grundmuster: Schichtarbeit	37
a) Definition	37
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	39
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	44
d) Flexibilisierungspotenzial	47
e) Bewertung	47
f) Ausblick.....	48
4. Grundmuster: Freischicht	49
a) Definition	49
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	49
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	50
d) Flexibilisierungspotenzial	52
e) Bewertung	52
f) Ausblick.....	54
5. Grundmuster: Einfache Gleitzeit	54
a) Definition	54
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	55
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	55
d) Flexibilisierungspotenzial	55
e) Bewertung	56
f) Ausblick.....	56
6. Grundmuster: Qualifizierte Gleitzeit.....	56
a) Definition	56
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	57
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	58
d) Flexibilisierungsgrad.....	59
e) Bewertung	59
f) Ausblick.....	60
g) Vertrauensarbeitszeit.....	62
ga) Zeitsouveränität	62
gb) Verzicht auf automatische Zeiterfassung	62
gc) Ansparen von Überarbeit auf Langzeitkonten	63
gd) Praxisbeispiele	63
7. Grundmuster: Die Anpassung der Arbeitszeit an den Arbeitsanfall (kapazitätsorientierte variable Arbeitszeit – KAPOVAZ)	64
a) Definition	64
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	64
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	65

d) Flexibilisierungspotenzial	68
e) Bewertung	68
f) Ausblick	69
8. Grundmuster: Jobsharing (Arbeitsplatzteilung)	69
a) Definition	69
aa) Jobsharing im engeren Sinne	70
ab) Jobpairing	70
ac) Jobsplitting	70
ad) Split-Level Sharing	71
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	71
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	72
d) Flexibilisierungspotenzial	74
e) Bewertung	74
f) Ausblick	74
9. Grundmuster: „Amorphe“ Arbeitszeit	75
a) Definition	75
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	75
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	77
d) Flexibilisierungspotenzial	78
e) Bewertung	78
f) Ausblick	78
10. Grundmuster: Die selbstbestimmte Arbeitszeit bei Trennung von Betriebs- und Arbeitsstätte, insbesondere Telearbeit	79
a) Definition	79
b) Praktizierte Arbeitszeitmodelle	80
c) Rechtlicher Entscheidungsrahmen	80
d) Flexibilisierungspotenzial	81
e) Bewertung	82
f) Ausblick	82
C. Bewertung der Grundmuster der flexiblen Arbeitszeit	84
D. Arbeitszeitkonten	88
I. Allgemeine Gründe für die Einführung von Arbeitszeit- konten	88
1. Kostenvorteile	88
2. Steigerung der Attraktivität der Arbeitsbedingungen	88
3. Rechtliche Absicherung	89
II. Wirtschaftliche Funktion der „Überarbeit“	89

III. Verpflichtung zum Zeitausgleich	91
1. Gesetzlicher Ausgleichszeitrahmen	92
2. Tarifvertraglicher Ausgleichszeitraum	92
3. Einführung von Jahresarbeitszeitkonten	93
4. Zulässiger Inhalt von Arbeitszeitkonten	94
a) Vorbemerkung	94
b) Kurzzeitkonten	95
c) Langzeitkonten	96
IV. Merksätze	96
 E. Methodisches Vorgehen zur Flexibilisierung der betrieblichen Arbeitszeit	97
 F. Altersteilzeit	99
I. Arbeitsmarktpolitische Aspekte	99
1. Ablösung der „58er Regelung“ durch das Gesetz zur Förderung des gleitenden Übergangs in den Ruhestand	99
2. Das AltersteilzeitG als „Subventionsgesetz“ zur Förderung der Beschäftigung	99
II. Überblick über die wesentlichen Neuerungen des seit dem 1. 7. 2000 geltenden AltersteilzeitG	100
1. Verlängerung der Geltungsdauer des AltersteilzeitG	100
2. Erhöhung der Förderungshöchstdauer	100
3. Erhöhung der Mindestnachbesetzungsdauer als Voraussetzung für die Aufstockungsleistung der Bundesanstalt für Arbeit	101
III. Der Begriff der Altersteilzeit	101
1. Teilruhestand mit gleitendem Übergang vom Erwerbsleben in den Ruhestand.	101
2. Das Altersteilzeitarbeitsverhältnis als Unterform des Teilzeitarbeitsverhältnisses	102
IV. Arbeitsrechtliche Voraussetzungen	103
1. Begünstigter Personenkreis	103
2. Wiederbesetzung im Sinne des § 5 Abs. 2 AltersteilzeitG als Anspruchsvoraussetzung des Arbeitgebers.	104
3. Verteilung bzw. Halbierung der Arbeitszeit, § 2 Abs. 2 AltersteilzeitG	104
4. Erstattungsleistungen der Bundesanstalt für Arbeit im Rahmen des § 4 AltersteilzeitG	105
5. Ruhen und Erlöschen der Förderung, § 5 AltersteilzeitG ..	106

6. Möglichkeiten zur Vereinbarung von Altersteilzeit	107
a) Grundsätzliches	107
b) Tarifvertrag und Betriebsvereinbarung als kollektiv- vertragliche Gestaltungsinstrumente	109
c) Individualvertragliche Regelung	109
V. Altersteilzeit als Arbeitszeitmodell anhand ausgewählter Praxisbeispiele	110
VI. Altersteilzeit und Rente	112
1. Altersrente wegen Arbeitslosigkeit oder nach Alters- teilzeit	112
a) Voraussetzungen	113
b) Altersteilzeitarbeit und Teilrente	113
VII. Ausblick	114
G. Praxisbeispiele	116
I. Schichtarbeit	116
II. Gleitzeit (ohne Kernzeit und ohne Struktur)	120
III. Jahresarbeitszeit	124
IV. Selbstbestimmte (autonome) Arbeitszeitgestaltung	129
Anhang	135
I. Arbeitszeitgesetz (ArbZG)	135
II. Tarifvertragsgesetz (TVG)	150
III. §§ 77, 87 BetrVG	156
IV. Tarifvereinbarungen	158
1. MTV Einzelhandel Thüringen (arbeitszeitrechtliche Auszüge)	158
2. Manteltarifvertrag Groß- und Außenhandel (arbeitszeit- rechtliche Auszüge)	164
3. MTV Metall- und Elektroindustrie Thüringen (arbeitszeitrechtlicher Auszug)	168
4. Allgemeinverbindlicher Bundesrahmentarifvertrag für das Baugewerbe (arbeitszeitrechtliche Auszüge)	175
V. Betriebsvereinbarung über Arbeitszeitregelung aufgrund einer Einigungsstellen-Entscheidung	182
Zu den Autoren	188
Literaturverzeichnis	189
Sachregister	190