

Inhalt

Geleitwort der GPM	6
1 Einleitung	7
2 Behandlung von Methoden in diesem Buch	13
2.1 Methoden in der Phase der Projektklärung	15
2.2 Methoden in der Phase der Projektplanung	22
2.3 Methoden in der Phase der Projektabwicklung	29
3 Methoden in der Phase der Projektklärung	31
3.1 ABC-Analyse	31
3.2 Brainstorming	40
3.3 Brainwriting	48
3.4 Delphi-Methode	54
3.5 Entscheidungsbaum	61
3.6 Fehlerbaumanalyse	66
3.7 Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse	76
3.8 Interdependenzanalyse	86
3.9 Kosten-Nutzen-Analyse	92
3.10 Kosten-Wirksamkeits-Analyse	99
3.11 Methode 6-3-5	105
3.12 Morphologie	111
3.13 Nutzwertanalyse	118
3.14 Paarweiser Vergleich	129
3.15 Relevanzbaum	136
3.16 SWOT-Analyse	140
3.17 Ursache-Wirkungs-Diagramm	147
3.18 Wirkungsmatrix	152

4	Methoden der Projektplanung	161
4.1	Analogiemethode	161
4.2	Kommunikationsplanung	164
4.3	Mitarbeiterplanung	169
4.4	Netzplantechnik	174
4.5	Parametrische Schätzung	179
4.6	Staggering	183
4.7	Stakeholderanalyse	186
4.8	Strukturplanung Bottom-up	194
4.9	Strukturplanung Top-down	200
4.10	Terminierung	205
4.11	Verantwortlichkeitsmatrix	213
5	Methoden der Projektabwicklung	219
5.1	Aufwandstrendanalyse	219
5.2	Balanced Scorecard	225
5.3	Earned-Value-Analyse	231
5.4	Leistungsbewertung	241
5.5	Meilensteintrendanalyse	247
5.6	OLAP (Online Analytical Processing)	251
5.7	Projektpuffer-Verfahren	260
5.8	Wikis	265
6	Abkürzungen	271
7	Literatur	275
8	Index	283